

**MONTEREAU CS 57 77 0163****« Plan d'actions en 6 volets »****CONTACTS**

- **Président Club** : DERVILLEZ Béatrice  
Tel – Courriel : 06 80 11 93 02 - [beatrice.dervillez@orange.fr](mailto:beatrice.dervillez@orange.fr)

**CONTEXTE & OBJECTIF**

Suite à un état des lieux global du club (aspects sportif, administratif, financier, RH, juridique, marketing, communication et partenariats.), il est décidé de mettre en place une nouvelle politique des ressources humaines avec un plan d'action en 6 volets : Contrats de travail, Financier, Formation, Management individuel, projet Club, Communication/Animation

**MISE EN ŒUVRE****1 – Contrats de travail - Remise en conformité juridique des contrats**

- Inventaire et étude des contrats de travail et bulletins de paie des 5 enseignants du club
- Tableau synthèse (éléments clefs chaque contrat) : type de contrat, nb d'heures, nb de semaines, taux horaire, charges sur base forfaitaire ou non, rémunération lissée sur 12 mois ou non.
- Refonte, remise en conformité des contrats de travail avec l'aide du comité de tennis de Seine et Marne (formation de 3 jours avec un spécialiste juridique) (**facture formation**)
- Présentation aux salariés des nouveaux contrats avec accompagnement, explications, signature
- Formalisation de Contrat de Coopération libérale pour les DE JEPS exerçant une activité libérale au sein du club (cours particuliers et stages)

**2- Volet financier, budgétaire et rémunération**

- Réajustements de certains taux horaires très faibles
- Elaboration du budget prévisionnel pour les charges salariales pour 2022-2023
- Présentation de ce budget prévisionnel lors de l'AG de novembre 2022 (**en PJ, budget prévisionnel**)

**3- volet formation et développement des compétences**

- Inscription d'un jeune du club à la formation DE JEPS en apprentissage avec choix du maître d'apprentissage parmi les enseignants plus anciens du club.
- Formation du maître d'apprentissage
- Inscriptions de 4 candidats à la formation d'Arbitre A1, 1 candidat à la formation AE1, 1 candidat à la formation JAE2, 1 candidat à la formation JAT2 (**tableau des formations 2023**)
- Formation animer un séance » avec l'association Fête le Mur » le 7 sept 2023

**4- volet management et suivi individuel**

- Entretiens individuels avec les enseignants en janvier 2022 (point d'étape de la saison)
- Identification d'une difficulté de communication entre les enseignants et les dirigeants
- Décision de se faire accompagner par le comité pour co-construire un projet pédagogique
- Intervention du comité de Seine et Marne pour accompagner l'équipe pédagogique à la structuration d'un projet et répartition des actions
  - 1 réunion d'audit avec l'équipe enseignante (sans les dirigeants) avec le resp formation du comité
  - 2 réunions de travail de l'équipe avec un accompagnement méthodologique d'un des enseignants
  - 1 réunion de restitution du plan d'action avec l'équipe dirigeante (**en PJ, le projet pédagogique**)
- Entretiens professionnels en Juillet 2023 avec remise de la fiche de mission et planning horaire pour la rentrée 2023 (**en PJ, le support utilisé pour les entretiens professionnels**)

**5- Volet projet club dont projet sportif, pédagogique et sociétal**

- Contrat d'objectifs avec la mairie de Montereau
- Projet club avec objectifs sportifs partagés et reprenant les éléments de la convention d'objectifs de la municipalité
- Partage des objectifs sportifs avec l'équipe enseignante
- Plan d'actions élaboré avec l'équipe pédagogique

**6- Volet communication, animation**

- Création d'un groupe WhatsApp avec l'équipe pédagogique
- Réunion de l'ensemble de l'équipe : 3 BE, 2 CQP, 1 service civique et DE en formation
- Mise en valeur sur Facebook et Instagram du club des actions de l'équipe (Animations, Stages, Juge-Arbitrage de tournois, et TMC...) (cf publications)
- Travail sur le projet club dans le cadre de l'UC2 de la formation du DE JEPS (cf Projet Club)

**BUDGET**

- 5 200 € (formations, déplacements , repas, salaires, com...).

**RESULTATS**

- Amélioration de l'ambiance générale
- Confiance mutuelle rétablie entre équipe dirigeante et équipe enseignante
- Implication des enseignants dans le projet du club

**PERSPECTIVES**















- Poursuite de l'accompagnement de l'équipe pédagogique sur la Saison 2024 avec l'aide d'un intervenant, joueur du club
- Une programmation des animations et compétitions réalisée en coopération entre les enseignants et dirigeants pour toute la saison 2024
- Organisation d'une tournée de tournois pour les jeunes

**AUTRES ELEMENTS D'INFORMATION**

- Voir page 3 ci-dessous



Autres éléments d'information que vous souhaitez ajouter : vidéos, photos, articles ...

<ul style="list-style-type: none"> <li>Organigramme MONTEREAU CS</li> </ul>  <p>1-Organigramme CS Montereau_2022 202</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Facture formation juridique / contrats</li> </ul>  <p>2-Facture_FA0340_M ONTEREAU_CS.pdf</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Budget prévisionnel</li> </ul>  <p>3-Budget CS Montereau_2022 202</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Photos Badr et Mazir, service civique 2023 et 2024</li> </ul>   <p>4-Badr Service civique_2023</p> <p>4-Mazir_Service civique-2024</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Tableau des formations</li> </ul>  <p>5-Formation Equipe pédagogique 2022_20</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Projet pédagogique</li> </ul>  <p>6-Doc suivi projet pédagogique.pdf</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Support utilisé pour les entretiens professionnels</li> </ul>  <p>7-Modèle-entretien_ professionnel_CSM Te</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Publications, mise en valeur actions équipe pédagogique</li> </ul>  <p>8-Comm sur Facebook_animation I</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Projet Club – Formation DE JEPS Yassine Bejia</li> </ul>  <p>9-Projet Mon Club 2022 2023_UC1-UC2</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Programmation des animations Saison 2024</li> </ul>  <p>CSM Tennis_Calendrier Sai:</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Animation tournoi de double Octobre Rose</li> </ul> <p>Co-organisée par l'équipe enseignante (au complet) et l'équipe dirigeante : 52 personnes avec 16 équipes de doubles et 20 supporteurs donateurs</p>    <p>Affiche CSM Tennis Octobre Rose.jpg</p> <p>CSM Tennis - Octobre rose-2023.jp</p> <p>Apéro Octobre Rose</p>	